



Ihr persönlicher Partner!



Rheinisch-Westfälischer  
Genossenschaftsverband e.V.

Rheinisch-Westfälischer  
Genossenschaftsverband –  
Ihr persönlicher Partner!



Rheinisch-Westfälischer  
Genossenschaftsverband e.V.

## Impressum

Rheinisch-Westfälischer Genossenschaftsverband e.V. (RWGV)  
Mecklenbecker Straße 235-239  
48163 Münster

Telefon 0251.71 86-0  
[info@rwgv.de](mailto:info@rwgv.de)  
[www.rwgv.de](http://www.rwgv.de)

## Rheinisch-Westfälischer Genossenschaftsverband – weil Service zählt!

Sehr geehrte Damen und Herren,  
liebe Geschäftsfreunde!

Der Rheinisch-Westfälische Genossenschaftsverband (RWGV) ist der zuverlässige Partner der genossenschaftlichen Unternehmen in Rheinland und Westfalen.

Für Sie bieten wir Dienstleistungen aus einer Hand. Auf Sie sind wir spezialisiert. Wir sprechen die gleiche Sprache, wenn es darum geht, Ihre Wettbewerbsfähigkeit zu stärken durch effiziente, maßgeschneiderte und somit preiswerte Dienstleistungen in der Wirtschaftsprüfung und Unternehmensberatung, Rechts- und Steuerberatung, Bildung und Öffentlichkeitsarbeit.

Ihre Interessen gegenüber Politik, Wirtschaft und Gesellschaft sind unser Anliegen.

Der RWGV orientiert sich an den genossenschaftlichen Werten Selbsthilfe, Selbstverantwortung und Selbstverwaltung. Sie als Mitgliedsgenossenschaft bestimmen deshalb die Ausrichtung des Verbandes mit. So kann der RWGV ein einzigartiges Dienstleistungsportfolio anbieten, das auf die Bedürfnisse seiner Mitglieder genau abgestimmt ist. Unsere Dienstleistung hat zudem Gesicht und Stimme: Ihre persönlichen Ansprechpartner in unserem Haus begleiten Sie und die Entwicklung Ihres Unternehmens langfristig.

Unser Ehrgeiz ist es, zu Ihrem wirtschaftlichen Erfolg beitragen zu können – mehr als jeder andere. Geben Sie sich nicht mit weniger zufrieden.

Auf gute Partnerschaft



*Hans Pfeifer  
Vorstandsvorsitzender  
0251.7186-200  
Sekretariat  
0251.7186-201  
hans.pfeifer@rwgv.de*

*Moritz Krawinkel, WP/StB  
Mitglied des Vorstandes  
0251.7186-100  
Sekretariat  
0251.7186-101  
moritz.krawinkel@rwgv.de*

  
Hans Pfeifer

  
Moritz Krawinkel

Der Vorstandsvorstand



## Mehr als nur als eine Rechtsform

### Genossenschaften!

Die Genossenschaft ist die flexible, moderne und zugleich bewährte Rechtsform für alle unternehmerischen Kooperationsformen. Überall dort, wo Unternehmen kein Selbstzweck sind, sondern den wirtschaftlichen, kulturellen oder sozialen Interessen ihrer Mitglieder dienen sollen, ist die Genossenschaft die geeignete Rechtsform.

Genossenschaften belegen mit der bundesweit seit Jahren niedrigsten Insolvenzquote ihre wirtschaftliche Stärke und ihre unübertroffene Krisenfestigkeit.

### Die gewerblichen Waren- und Dienstleistungsgenossenschaften

Als Mitgliedsgenossenschaft des RWGV gehören Sie einer starken Gemeinschaft an. Im RWGV organisieren sich 164 Waren- und Dienstleistungsgenossenschaften, um den Herausforderungen der Globalisierung und dem zunehmenden Wettbewerb schlüssige Konzepte, gut ausgebildete Mitarbeiter und wirtschaftliche Stärke entgegenzusetzen.

Unsere gewerblichen Waren- und Dienstleistungsgenossenschaften sind verlässliche und unverzichtbare Partner für Handel, Handwerk und Dienstleistungsunternehmen. Mit ihren über 30.000 Mitgliedsbetrieben setzen sie jährlich 5,3 Milliarden Euro um.

*Genossenschaften:  
eine starke Gemeinschaft*

### Wir für Sie – unsere Dienstleistungen

Die 490 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter Ihres Verbandes sind Spezialisten in der Prüfung, Beratung, Bildung und Interessenvertretung. Mit diesen eigenen Mitarbeitern verfolgt der Verband ein Dienstleistungskonzept, das ausschließlich auf die Mitglieder ausgerichtet ist.

Bei uns wird persönliche Betreuung groß geschrieben und professionelle Erfahrung weitergegeben. Das ist Ihr Nutzen. Ihnen persönlich bekannte Ansprechpartner und eine Mischung aus Innovation und bewährten Konzepten ersparen Ihnen Doppelarbeit sowie teure Rüstzeiten und Briefings.



## Mit Rat und Tat

### Beratung und Betreuung

Sie steuern Ihr Unternehmen verantwortungsbewusst, Ihre Unternehmenspolitik richten Sie nach allen marktrelevanten Fragen aus. Die Fachkräfte des RWGV analysieren mit Ihnen die Märkte, beobachten die Gesetzgebung ebenso wie Marketingtrends und unterstützen Sie in Ihrer strategischen Ausrichtung und in der strukturellen Entwicklung.

### Leistungsprofil

#### Beratung

- > Neugründungen
- > Kooperationen
- > Strategische Allianzen
- > Joint Ventures
- > Fusionen
- > Vergütung
  - Vorstandsvergütungen
  - Aufwandsentschädigungen für ehrenamtliche Organmitglieder
- > Betriebswirtschaftliche Beratung, insbesondere Erstellung von Investitionsgutachten, Rationalisierungs- und Sanierungskonzepten sowie Organisationsberatung
- > Erarbeitung von Unternehmenszielen
- > Nachfolgeregelungen
- > Risikomanagementsysteme
- > Branchenspezifische Fragen
- > Begleitung/Unterstützung bei Marketingkonzepten
- > Personalberatung

#### Betreuung

- > Beratende Teilnahme an Vorstands- und Aufsichtsratssitzungen sowie Generalversammlungen
- > Regionale und überregionale Tagungen
- > Vorträge und Moderationen zu besonderen Anlässen
- > Erarbeitung von Strukturplanungen
- > Vermeidung von Unternehmenskrisen
- > Coaching
- > Ehrung von verdienten Organmitgliedern, Führungskräften und Mitarbeitern



*„Ihre Themen und Fragestellungen sind individuell – unsere Antworten sind es auch.“*

Gerd Reinke  
Abteilungsleiter  
Gewerbliche Ware  
0251.7186-122  
Sekretariat  
0251.7186-154  
gerd.reinke@rwgv.de

Bruno F. J. Simmler  
Abteilungsleiter  
Gewerbliche Ware  
0221.2014-162  
Sekretariat  
0221.2014-160  
bruno.simmler@rwgv.de



PROTEIN

Proteins-  
standards

# Ihr gutes Recht

## Rechtsberatung

Der RWGV berät und betreut die Mitglieder in rechtlichen Angelegenheiten.

## Leistungen

- > Prüfung, Begleitung, Entwicklung von Vertragsgestaltungen und Geschäftsbedingungen
- > Unterstützung bei gerichtlichen oder außergerichtlichen Streitigkeiten
- > Durchführung von Inhouse-Veranstaltungen
- > Beratung beim Abschluss von Dienst- und Altersversorgungsverträgen
- > Übernahme von insolvenz- und vollstreckungsrechtlichen Maßnahmen sowie Forderungsinkasso durch Angebote von Tochtergesellschaften
- > Interessenvertretung in Gremien und Schiedsstellen
- > Genossenschaftsrecht
- > Insolvenzrecht, Vollstreckungsrecht in Mobilien und Immobilien
- > Gesellschaftsrecht einschließlich Gründung und Umwandlung von Unternehmen
- > Handelsrecht
- > Wettbewerbsrecht
- > Datenschutzrecht
- > EDV-Recht/E-Commerce

## Service

### Rechtsberatung insbesondere in den Rechtsgebieten

- > Bürgerliches Recht und Recht der allgemeinen Geschäftsbedingungen
- > Individual- und Kollektivarbeitsrecht einschließlich Altersversorgung und Altersteilzeitregelungen
- > Beratung vor Ort
- > telefonische Auskünfte
- > schriftliche Stellungnahmen und Gutachten
- > außergerichtliche Korrespondenz mit Dritten
- > Informations-Rundschreiben



*„Unsere Fachkenntnis zahlt sich für Sie aus.“*

Ulrich Schnittker, RA  
Abteilungsleiter Recht  
0251.7186-227  
Sekretariat  
0251.7186-225  
ulrich.schnittker@rwgv.de



## Bescheid wissen und Geld sparen

### Steuerberatung

Der RWGV berät und betreut seine Mitglieder in steuerlichen Angelegenheiten. Weil wir unsere Beratungsmandate regional zuordnen, stehen Ihnen individuelle Ansprechpartner mit kurzen Wegen zur Verfügung.

### Leistungen

- > Erstellung von Steuerbilanzen und Steuerberichten
- > Erstellung und Bearbeitung von Steuererklärungen
- > Erstellung von Jahresabschlüssen
- > Finanzbuchführung
- > Lohnbuchhaltung
- > Betreuung im Rahmen von Betriebsprüfungen, Steuerfahndungsmaßnahmen und Lohnsteuer Außenprüfungen
- > Vertretung in Rechtsbehelfsverfahren vor den Finanzämtern beziehungsweise Finanzgerichten
- > Einzelfallberatung vor Ort zu besonderen Sachverhalten
- > Durchführung von Steuerseminaren
- > Steuerliche Interessenvertretung
- > Gutachten
- > Publikationen zu Steuerthemen
- > Telefon-Hotline „Steuer“



*„Schöpfen Sie die steuerlich zulässigen Möglichkeiten aus.“*

Antonius Breul, StB  
Abteilungsleiter Steuer  
0251.7186-232  
Sekretariat  
0251.7186-244  
antonius.breul@rwgv.de



## Weil Sie etwas zu sagen haben

### Presse- und Öffentlichkeitsarbeit

Der RWGV unterstützt seine Mitgliedsunternehmen durch ausgebildete Journalisten in regionalen Pressebüros umfassend in der Presse- und Öffentlichkeitsarbeit. Das gilt für die tägliche Pressearbeit ebenso wie für Beiträge zu Fachpublikationen. Zum Leistungsumfang gehören innovative Konzepte für anspruchsvolle Kommunikationsaufgaben, mediale Unterstützung der Marketing- und Vertriebsthemen sowie individuelle Kommunikationsberatung, Ghostwriting und Hilfestellungen bei der Verbesserung von Journalistenkontakten.

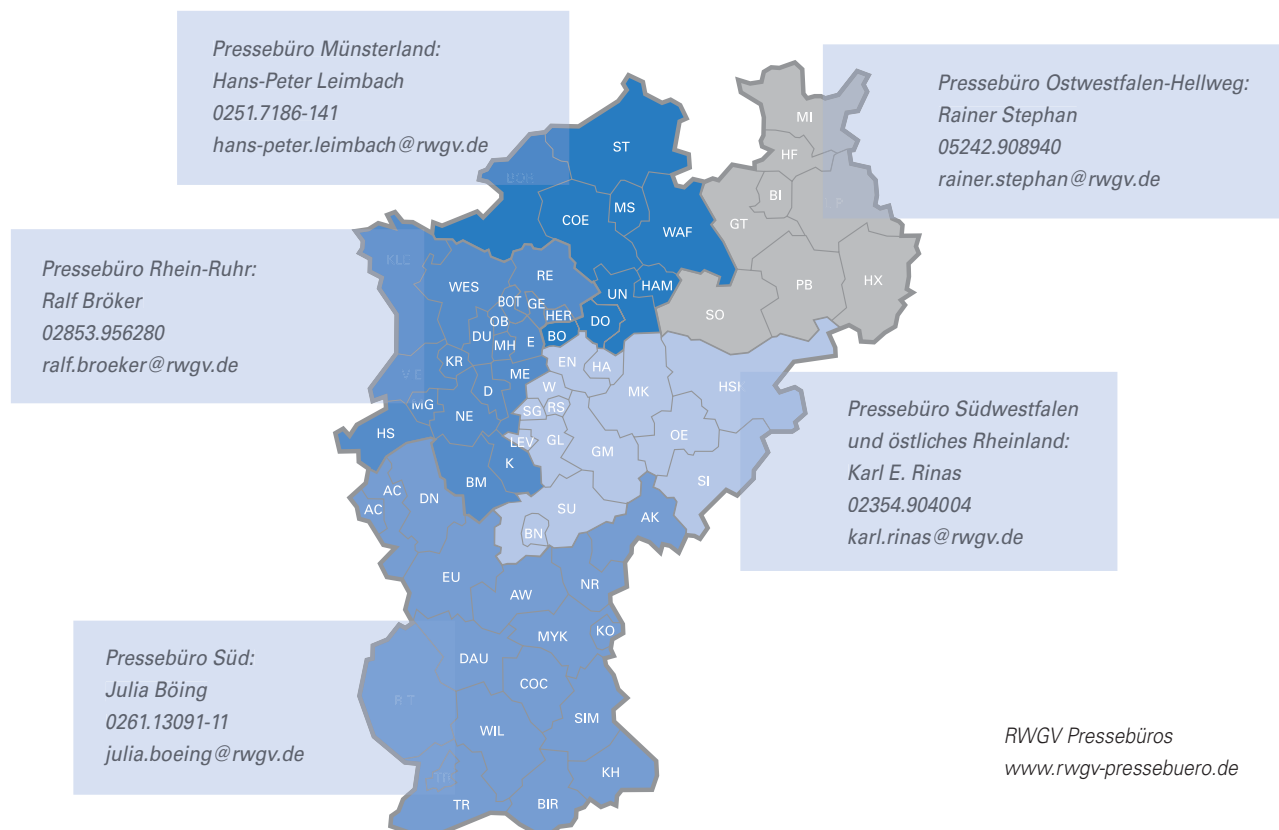


*„Kommunizieren Sie strategisch – weil man nicht **nicht** kommunizieren kann.“*

Dr. Thorsten Weiland  
Abteilungsleiter  
Presse und Öffentlichkeit  
0251.7186-216  
Sekretariat  
0251.7186-143  
thorsten.weiland@rwgv.de

### Leistungsprofil

- > regelmäßige Pressearbeit für Mitgliedsgenossenschaften
- > Krisenkommunikation
- > Organisation von Presseveranstaltungen
- > Redenservice/Ghostwriting
- > Kommunikationsberatung
- > Seminare





## Prüfung: rundum mehr Sicherheit

### Wirtschaftsprüfung

Prüfungsdialoge auf Augenhöhe, die Kenntnis genossenschaftlicher Fragestellungen und moderne Prüfungsmethoden: Unsere 250 Wirtschafts- und Verbandsprüfer kombinieren langjährige Erfahrung mit überdurchschnittlicher Ausbildungstiefe. Sie beraten die Mitgliedsgenossenschaften gemeinsam mit unseren Spezialisten der Steuerberatung und Unternehmensberatung so, dass Prüfungsergebnisse zur wertvollen Unterstützung der Unternehmensentwicklung werden.

Als Verband sind wir keinen Renditezielen von Investoren verpflichtet: Wir stellen uns so auf, dass Ihre wirtschaftlichen Belange im Vordergrund stehen.

Das gilt auch für Prüfungsaufträge nicht-genossenschaftlicher Unternehmen: Hier steht die RW AUDIT GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft als Kooperationspartner des Verbandes zur Verfügung.

### Leistungsprofil

- > Pflichtprüfungen nach § 53 Genossenschaftsgesetz
- > Abschlussprüfungen nach § 316 Handelsgesetzbuch
- > Abschlussprüfungen nach Publizitätsgesetz
- > Freiwillige Jahresabschlussprüfungen
- > Prüfungen nach § 16 Makler- und Bauträgerverordnung
- > Prüfung der ordnungsgemäßen Entrichtung der Lizenzentgelte an die Duales System Deutschland GmbH (DSD) gemäß Zeichennutzungsvertrag
- > Prüfung gemäß § 53 Haushaltsgrundsatzgesetz
- > Betriebswirtschaftliche Prüfungen gemäß besonderem Auftrag des Mandanten (z. B. Organisationsprüfungen, Wirtschaftlichkeitsprüfungen, Kreditwürdigkeitsprüfungen, Sanierungsprüfungen und Deliktprüfungen)
- > Tätigkeit als Sachverständiger/Gutachter auf den Gebieten der wirtschaftlichen Betriebsführung
- > Beratung in wirtschaftlichen Angelegenheiten und laufende Information (Rundschreibendienst) der Mitglieder unter anderem in Fragen der Rechnungslegung, des Rechnungswesens, der Prüfung sowie bei handels- und gesellschaftsrechtlichen Fragestellungen.
- > IT-Systemprüfungen sowie projektbegleitende und -betreuende Prüfungen bei der Entwicklung von IT-Anwendungen
- > Umwandlungs- und entsprechende Gestaltungsberatung/Gutachten nach Umwandlungsgesetz



*„Unsere Prüfung soll Ihnen Nutzen bringen. Daran lassen wir uns messen.“*

Hubert Kuhlmann WP/StB  
Prüfungsdienstleiter  
0251.7186-132  
Sekretariat  
0251.7186-131  
hubert.kuhlmann@rwgv.de



IDW  
Prüfungsstandards  
IDW  
Stellungnahmen  
zur Rechnungslegung

IDW  
Prüfungsstandards  
IDW  
Stellungnahmen  
zur Rechnungslegung

Deutsche  
Rechnungslegungsstandards (DRS)  
German Accounting Standards (GAS)

## Gelernt ist gelernt

### Qualifizierung für Mitarbeiter und Führungskräfte

Sie müssen sich im Wettbewerb behaupten. Es gilt, besser zu sein als die Konkurrenz. Wer mit Kompetenz überzeugen will, legt in der Ausbildung seiner Mitarbeiter und seines Managements das Fundament einer verlässlichen Kundenbindung. Die Akademie des Verbandes mit ihren Standorten in Münster und Forsbach sowie unser Berufskolleg in Münster unterstützen die Mitglieder durch gezielte Qualifizierung der Mitarbeiter und Führungskräfte sowie durch Beratung und Betreuung in allen Fragen der betrieblichen Personalentwicklung.



### Leistungsprofil

#### Ausbildung

Bildungsgänge des genossenschaftlichen Berufskollegs:

- > Bankkaufleute
- > Kaufleute im Groß- und Außenhandel
- > Kaufleute im Einzelhandel
- > IT-Kaufleute
- > Fachinformatiker
- > Ergänzung der betrieblichen Ausbildung durch Einführungsseminare für Auszubildende

#### Personalentwicklung

- > Planung
- > Beratung
- > Workshops
- > Durchführung von Inhouse-Trainings
- > Individuelle Coaching-Maßnahmen
- > e-Learning

#### Weitere Qualifizierungsmaßnahmen

- > Informationsveranstaltungen und Seminare für Vorstandsmitglieder, Aufsichtsratsvorsitzende und Aufsichtsratsmitglieder
- > Durchführung spezifischer betriebsinterner Bildungsmaßnahmen
- > Fach- und zielgruppenspezifische Seminare
- > Training: Verkaufstraining, Telefontraining, Rhetorik
- > Workshops, Seminare, Coachings, Gespräche,
- > Präsentationen zu Strategiemangement, Vertriebsmanagement, Mitarbeitermanagement, Veränderungsmanagement, Selbstmanagement, Beschwerdemanagement, Personalmanagement
- > Seminare zu Aktionstagen und Eventveranstaltungen
- > Aktuelle Rechts- und Steuerthemen



*„Wir begleiten Sie in die Wissensgesellschaft.“*

Udo Urner  
Akademieleiter  
0251.7186-499  
Sekretariat  
0251.7186-498

02205.803-807  
Sekretariat  
02205.803-802  
udo.urner@rwgv.de  
www.rwga.de

Karl Strathmann, OStD  
Leiter des Berufskollegs  
0251.13318-12  
gbw@muenster.de  
www.gbw-online.de



## Damit alles reibungslos ineinander greift

### Tochterunternehmen, Kooperationspartner und Gemeinschaftseinrichtungen

Die Tochterunternehmen und Gemeinschaftsunternehmen des Rheinisch-Westfälischen Genossenschaftsverbandes erweitern mit ihren spezialisierten Dienstleistungen den Service für unsere Mitglieder und Kunden.

#### **geno kom Werbeagentur GmbH**

Für Ihren Erfolg setzen wir uns ein und bieten Ihnen Leistungen aus einer Hand rund um Zielgruppenmarketing, Vertriebsunterstützung, klassische Werbung, Media, Internet/ Neue Medien als auch Veranstaltungsorganisation, Referenten- und Künstlervermittlung sowie Messe- und Bühnenbau. Von unseren Standorten Münster und Köln garantieren wir, professionelles Projektmanagement, korrekte Abwicklung und kompetente Mitarbeiter. Möchten Sie mehr darüber erfahren, wie wir auch Sie unterstützen können? Wir beraten Sie gern!

*Geschäftsführung:*  
*Susanne Rolfing*  
*Thomas Hamacher*  
*0251.53001-0*  
*www.geno-kom.de*

#### **GENOTEAMCONSULT GmbH**

Wir entwickeln – Hand in Hand mit unseren Kunden – individuelle Strategien, um Schwachstellen in Unternehmen zu beseitigen und Prozesse zu optimieren. Hierbei bauen wir auf konsequentes Beratungs-Management und auf die Kompetenz unserer Berater. Schwerpunkte unserer Dienstleistungen für die gewerblichen Genossenschaften sind: Strategieberatung, Organisationsberatung, Controlling, Vertriebsberatung, Marktforschung, Logistikberatung, IT-Beratung sowie die Gestellung des Datenschutzbeauftragten.

*Geschäftsführung:*  
*Franz Josef Heinen*  
*0221.2014-262*  
*www.geno-teamconsult.de*

#### **RWGVTEAMCONSULT Personalberatung GmbH**

Wir unterstützen Sie in allen relevanten Fragen des Personalmanagements. Mit unserem professionellen und individuellen Vorgehen beraten wir Sie im Recruiting und der Kompetenzdiagnose ebenso wie in Fragen der Personalwirtschaft und der Personalentwicklung. Wir begleiten Sie mit dem Ziel, Ihr Unternehmen und Ihre Mitarbeiter langfristig erfolgreicher zu machen.

*Geschäftsführung:*  
*Karl Lenz*  
*02205.803-822*

#### **Genossenschafts-Treuhand GmbH**

Wir unterstützen Sie gegen Erfolgsbeteiligung bei der Eintreibung notleidender Forderungen. Unser Dienstleistungsangebot umfasst die Forderungsverwaltung, die Beschaffung von Titeln, das Durchführen von Zwangsvollstreckungsmaßnahmen sowie die Vertretung in Insolvenzverfahren, so dass eine fast vollständige Entlastung des Auftraggebers gewährleistet ist.

*Geschäftsführung:*  
*Heiner Drösser, RA*  
*0221.2014-181*

*Geschäftsführung:*

*Heinz-Dieter Fischer, RA  
0251.7186-184  
Carlo Risch, RA  
0221.2014-216*

**Rheinisch-Westfälische Genossenschafts-Treuhand GmbH**

Zu unseren Leistungen gehören der Einzug von Forderungen, die Beschaffung gerichtlicher Titel, Zwangsvollstreckungsmaßnahmen, Interessenvertretung in gerichtlichen Verfahren zur Zwangsversteigerung und Zwangsverwaltung von Grundstücken sowie in Insolvenzverfahren.

*Geschäftsführung:*

*Moritz Krawinkel WP/StB  
Hubert Kuhlmann WP/StB  
Siegfried Mehring WP/StB  
Klaus-Peter Ruhe WP  
0251.7186-471  
www.rw-audit.de*

**RW AUDIT Wirtschaftsprüfungsgesellschaft mbH**

Die RW AUDIT GmbH übernimmt die Prüfungsaufträge von Tochterunternehmen unserer Mitglieder oder anderer nicht-genossenschaftlicher Unternehmen. Darüber hinaus bieten wir Unternehmen, Organisation und Einrichtungen jeglicher Rechtsform auch Steuer- und Unternehmensberatung. Als Kooperationspartner des Verbandes stehen ihr dabei nicht nur alle Organisationsmittel des RWGV zur Verfügung, sie profitieren auch von unserem erfahrenen Personal. Ein hohes Ausbildungsniveau, eine Kultur des Zuhörens und die konsequente Ausrichtung am Mittelstand ermöglichen es der RW AUDIT zudem, Ihnen ihre Leistungen im Wettbewerb besonders günstig anbieten zu können.

*Geschäftsführung:*

*Peter Linnemann  
0251.74998-13  
www.pkwg.de*

**Pensionskasse westdeutscher Genossenschaften VVaG**

Die Pensionskasse ist der Partner für die betriebliche Altersversorgung der Geschäftsführer und Mitarbeiter der Mitgliedsunternehmen. Alters-, Invaliditäts- und Hinterbliebenenversorgung – auch zur Eigenvorsorge der Mitarbeiter – ist unser tägliches Geschäft. Niedrige Verwaltungskosten – wir kalkulieren unsere Tarife ohne Vertreterprovisionen – kommen den Versicherten zugute.

*Geschäftsführung:*

*Udo Urner  
02205.807-0  
www.genohotel.de*

**GENO HOTEL Betriebsgesellschaft mbH**

Unser Hotel in Forsbach bietet ein bewährtes, professionelles Tagungs- und Veranstaltungsmanagement. Mit der vorhandenen Infrastruktur (154 EZ, 16 DZ, Restaurant, Bar, 10 Seminar- und 18 Gruppenräume, Tagungszentrum, Schwimmbad, Sauna, Kegelbahn, Fitnessraum, etc.) können Veranstaltungen aller Art von Seminaren, Workshops oder Firmensymposien bis hin zu Jubiläumsfeiern durchgeführt werden. Das Geno Hotel: Ein Hotel im Grünen vor den Toren der Stadt Köln.

## Gesucht – gefunden

Akademie	19	Fachinformatiker	19
Allgemeine Geschäftsbedingungen	11	Finanzbuchführung	13
Altersteilzeitregelung	11	Forderungsinkasso	11
Altersversorgung	11, 22	Forderungsverwaltung	21
Altersversorgungsverträge	11	Freiwillige Jahresabschlussprüfung	17
Arbeitsrecht	11	Fusionen	9
Aufwandsentschädigung	9		
außergerichtliche Streitigkeiten	11		
		GENO HOTEL	22
		Genossenschaftsgesetz	17
Berufskolleg	19	Genossenschaftsrecht	11
Berufsschule	19	Geschäftsbedingungen	11
Beschaffung gerichtlicher Titel	21, 22	Gesellschaftsrecht	11
Beschwerdemanagement	19	Ghostwriting	15
betriebliche Altersversorgung	22	Gutachten	11, 13, 17
betriebsinterne Bildungsmaßnahmen	19		
Betriebsprüfung	13		
Betriebswirtschaftliche Beratung	9	Handelsgesetzbuch	17
Bürgerliches Recht	11	Handelsrecht	11
		Haushaltsgrundsatzgesetz	17
		Hinterbliebenenversorgung	22
Coaching	9, 19		
Controlling	21		
		Invaliditätsversorgung	22
		Inhouse-Trainings	19
Datenschutzbeauftragte	21	insolvenz- und vollstreckungsrechtliche Maßnahmen	11
Datenschutzrecht	11	Insolvenzquote	7
Deliktprüfungen	17	Insolvenzrecht	11
Dienstverträge	11	Insolvenzverfahren	21, 22
Duales System Deutschland GmbH (DSD)	17	Internet/Neue Medien	21
		Investitionsgutachten	9
		IT-Beratung	21
EDV-Recht	11	IT-Kaufleute	19
Ehrungen	9	IT-Systemprüfungen	17
Einführungsseminare für Auszubildende	19		
Einzug von Forderungen	22		
e-Learning	19	Jahresabschlüsse	13
		Joint Venture	9
		Journalisten	15

Kaufleute im Groß- und Außenhandel	19	Publizitätsgesetz	17
Kaufleute im Einzelhandel	19		
Kommunikationsberatung	15		
Kompetenzdiagnose	21	Qualifizierung	19
Kooperationen	9		
Kreditwürdigkeitsprüfungen	17		
Krisenkommunikation	15	Raiffeisen-Abteilungsleiter	19
Kundenbindung	19	Raiffeisen-Fachbereichsleiter	19
		Raiffeisen-Fachverkäufer	19
		Raiffeisen-Geschäftsbereichsleiter	19
Logistikberatung	21	Raiffeisen-Niederlassungsleiter	19
Lohnbuchhaltung	13	Rationalisierungskonzepte	9
Lohnsteueraußenprüfungen	13	Rechnungslegung	17
		Rechnungswesen	17
		Rechtsberatung	11
Makler- und Bauträgerverordnung	17	Recruiting	21
Marketing	9	Redenservice	15
Marktforschung	21	Referenten- und Künstlervermittlung	21
Media	21	Rhetorik	19
Messe- und Bühnenbau	21	Risikomanagementsysteme	9
Mitarbeitermanagement	19	RW Audit GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	17
Moderation	9		
		Sachverständige	17
Nachfolgeregelung	9	Sanierungskonzepte	9
Neugründungen	9	Sanierungsprüfungen	17
		Selbstmanagement	19
		Seminare	19, 22
Organisationsberatung	9, 21	Steuerberatung	13
Organisationsprüfungen	17	Steuerberichte	13
		Steuerbilanzen	13
		Steuererklärungen	13
Pensionskasse	22	Steuerfahndungsmaßnahmen	13
Personalberatung	9	Steuerseminare	13
Personalentwicklung	19, 21	Strategieberatung	21
Personalmanagement	19, 21	Strategiemanagement	19
Personalwirtschaft	21	Strukturplanung	9
Presse- und Öffentlichkeitsarbeit	15		
Pressebüros	15		
Prüfung	17		

Tagungen	9
Tagungs- und Veranstaltungsmanagement	22
Telefontraining	19
Unternehmensentwicklung	17
Unternehmenskrisen	9
Unternehmensziele	9
Veränderungsmanagement	19
Veranstaltungsorganisation	21
Verkaufstraining	19
Vertragsgestaltung	11
Vertriebsberatung	21
Vertriebsmanagement	19
Vertriebsunterstützung	21
Vollstreckungsrecht	11
Vorstandsvergütung	9
Vorträge	9
Werbung	21
Wettbewerbsrecht	11
Wirtschaftlichkeitsprüfungen	17
Wirtschaftsprüfung	17, 22
Workshops	19, 22
Zielgruppenmarketing	21
Zwangsversteigerung	22
Zwangsverwaltung von Grundstücken	22
Zwangsvollstreckungsmaßnahmen	21, 22



